



**Strategia Fiscale**

# ESSELUNGA UN CONTRIBUENTE RESPONSABILE

## Introduzione

La Strategia Fiscale di Esselunga (di seguito anche "il Gruppo Esselunga" o "il Gruppo")\* si fonda su una serie di principi e di linee guida in virtù dei quali intendiamo perseguire una gestione della fiscalità improntata all'integrità, alla trasparenza e alla correttezza nei confronti dei nostri *stakeholder* e dell'Amministrazione Finanziaria, con l'obiettivo di garantire il costante rispetto della normativa tributaria e l'assolvimento delle imposte dovute.

In linea con i valori che guidano il Codice Etico e di Comportamento del Gruppo, ci impegniamo costantemente a gestire e presidiare il rischio di incorrere nella violazione delle norme tributarie o di abusare dei principi e delle finalità dell'ordinamento tributario.

## I nostri principi

I principi su cui si basa la nostra Strategia Fiscale sono:

### ➤ **LEGALITÀ**

In applicazione dei valori di integrità, responsabilità, rispetto e sostenibilità, perseguiamo la corretta applicazione formale e sostanziale delle norme tributarie e non tolleriamo comportamenti che esponano il Gruppo al rischio di frode fiscale.

### ➤ **CORRETTA APPLICAZIONE DELLA NORMA**

Operiamo nel rispetto dello spirito e della lettera della normativa fiscale vigente, garantiamo l'assolvimento delle imposte, di ogni altro adempimento fiscale e la presentazione delle dichiarazioni dei redditi secondo un approccio accurato e nel rispetto delle scadenze previste.

Qualora sussistano margini di incertezza nell'interpretazione delle norme tributarie tali da esporre il Gruppo a rischi fiscali significativi o da porlo in contrasto con i principi della presente Strategia Fiscale agiamo con prudenza ed in piena trasparenza nei confronti dell'Amministrazione Finanziaria.

### ➤ **TRASPARENZA**

Operiamo con trasparenza nei confronti di tutti i nostri stakeholder e nei rapporti con l'Amministrazione Finanziaria garantendo a quest'ultima informazioni tempestive e veritiere che consentano la piena comprensione degli elementi sottostanti all'applicazione delle norme fiscali. Tale approccio non implica un rischio di confidenzialità delle informazioni tali da compromettere il business.

### ➤ **SUPERVISIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione di Esselunga S.p.A. definisce le linee di indirizzo strategico fiscale del Gruppo e garantisce il monitoraggio costante sulla applicazione e il rispetto dei suoi principi (nell'ambito della gestione della variabile fiscale all'interno del Gruppo stesso).

---

\* Rientrano nel perimetro "Esselunga" la controllante Superit S.r.l., Esselunga S.p.A. e tutte le sue controllate.

➤ **RESPONSABILITA' SOCIALE E SOSTENIBILITA'**

Restituiamo alla comunità, attraverso le imposte, una quota parte del valore creato al fine di contribuire a migliorare le condizioni di benessere economico - sociale e della qualità della vita del territorio in cui operiamo.

➤ **STAKEHOLDER VALUE**

Attuiamo un modello di business sostenibile che persegue l'interesse primario della creazione di valore per i nostri stakeholder in un orizzonte di lungo periodo, interpretando ed applicando le norme tributarie e avendo cura di pagare le imposte dovute per legge.

➤ **PIENA COLLABORAZIONE CON L'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA**

Garantiamo trasparenza e correttezza nelle relazioni con l'Amministrazione Finanziaria instaurando un rapporto di piena collaborazione, supportando le eventuali attività di verifica della stessa e rispondendo alle richieste pervenute con la maggiore celerità e trasparenza possibile.

## La nostra propensione al rischio

Di seguito sono illustrate le linee guida sulla base delle quali viene data concreta attuazione ai principi su cui si basa la Strategia Fiscale del Gruppo Esselunga, il cui approccio è caratterizzato da un basso *tax risk profile*.

**AGREE TO DISAGREE** – In caso di contestazioni di presunte violazioni della normativa fiscale basate su discordanze interpretative, cerchiamo di pervenire alla definizione delle stesse d'intesa con l'Amministrazione Finanziaria e ricorriamo al contenzioso solo quando siamo convinti della nostra posizione tecnica e della ragionevole interpretazione delle norme, anche sulla base di pareri tecnici rilasciati da professionisti esterni.

**SOFT CONTROL** – Operiamo nell'ottica di una costante diffusione della cultura e della sensibilità fiscale all'interno del Gruppo al fine di garantire il nostro impegno a mantenere un comportamento fiscalmente corretto. Non adottiamo meccanismi di remunerazione e incentivazione ai dirigenti connessi al conseguimento di obiettivi di riduzione del carico fiscale che possano indurre il management a scelte non etiche o in conflitto con la presente Strategia fiscale, con leggi e regolamenti anche di natura fiscale.

**TRANSAZIONI INFRAGRUPPO** – Aderiamo alle previsioni normative in materia di prezzi di trasferimento al fine di assicurare l'allineamento delle transazioni infragruppo al principio di libera concorrenza (cd. *arm's length principle*), in conformità con le indicazioni dell'OCSE e dell'Agenzia delle Entrate.

**INCENTIVI FISCALI** – Ci avvaliamo di incentivi fiscali nel rispetto delle normative specifiche e solo laddove tali incentivi siano coerenti con la natura economica dell'attività svolta.

## La nostra tax risk governance

Il Consiglio di Amministrazione ha il ruolo e la responsabilità di guidare la diffusione di una cultura aziendale improntata ai principi e ai valori espressi dalla presente Strategia Fiscale anche attraverso una chiara distribuzione di ruoli e responsabilità, assicurando un adeguato rispetto dei principi di segregazione dei ruoli e di *escalation* delle decisioni, definite in virtù di un modello che prevede il coinvolgimento dei vertici aziendali e degli organi societari sulle tematiche fiscali di maggior impatto e complessità per il nostro Gruppo.

La Strategia Fiscale è approvata dal Consiglio di Amministrazione di Esselunga S.p.A. ed è recepita e applicata da tutte le società del Gruppo e dai rispettivi dipendenti.

Al fine di garantire un presidio e un monitoraggio ancora più accurato della variabile fiscale, abbiamo implementato un sistema di controllo interno specificamente dedicato alla gestione del rischio fiscale, il TCF – Tax Control Framework, in linea con le indicazioni dell’OCSE e dell’Agenzia delle Entrate.

Il Consiglio di Amministrazione riceve, previo esame da parte del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, la Relazione annuale che riporta, per le società del Gruppo che hanno adottato il Tax Control Framework, gli esiti dell’attività di monitoraggio prevista dal modello e la valutazione e gestione dei principali rischi fiscali identificati nel periodo di imposta di riferimento.

In analogia con quanto già previsto nel Codice Etico e di Comportamento adottato dal Gruppo, tutti possono segnalare presunte violazioni o inosservanze della presente Strategia Fiscale. Una delle modalità per l’invio di una segnalazione è la piattaforma informatica (cd. Comunica Whistleblowing) mediante la quale possono essere rappresentate situazioni inerenti violazioni della normativa tributaria e condotte illecite che possano assumere rilevanza ai fini della responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del D.lgs. 231/2001.

## Versiamo correttamente le imposte dovute

Non mettiamo in atto comportamenti e operazioni, sia domestiche che transfrontaliere, che si traducano nella costruzione di strutture di puro artificio da cui sia ragionevole attendersi vantaggi fiscali indebiti, in contrasto con le finalità delle disposizioni o dell’ordinamento tributario di riferimento.

Non effettuiamo investimenti in Paesi considerati a fiscalità privilegiata al solo scopo di ridurre il prelievo fiscale. Non utilizziamo strumenti di pianificazione fiscale contrari allo spirito delle norme e non ci avvaliamo di strutture di investimento artificiose al fine di ridurre il carico tributario.

Ci impegniamo a realizzare quanto necessario per prevenire che l’organizzazione sia coinvolta in fenomeni di frode fiscale anche in conseguenza di condotte poste in essere da soggetti terzi legati al Gruppo Esselunga da rapporti di lavoro dipendente, di collaborazione, di natura commerciale o altro.

## **Adozione, pubblicazione e aggiornamento**

La Strategia Fiscale entra in vigore dal giorno successivo alla data della sua approvazione e viene pubblicata sul sito internet della società all'indirizzo [www.esselunga.it](http://www.esselunga.it).

La relativa interpretazione e concreta applicazione è rimessa alla Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, che ne cura altresì la revisione e l'aggiornamento mediante la presentazione di idonee proposte all'organo competente.

La Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo e, per la parte di specifica competenza, la Direzione Risorse Umane e Organizzazione, sovrintendono e gestiscono l'applicazione delle norme tributarie impegnandosi a sostenere la diligenza professionale nella gestione delle attività e dei processi che abbiano rilevanza fiscale definendo i potenziali rischi e le azioni di mitigazione adottate per gestirli e monitorarli.

**15 gennaio 2025**

**Consiglio di Amministrazione Esselunga S.p.A.**