



Gruppo Esselunga:
Approvazione del Consiglio d'Amministrazione del Progetto di Bilancio e
Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Esselunga S.p.A. riunito il 26 marzo 2026 ha esaminato ed approvato il progetto di Bilancio ed il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.

- Il Gruppo Esselunga ha realizzato **Vendite per € 9.531,8 milioni, in crescita dello 0,9%** rispetto al 2024.
- È stata mantenuta la **convenienza relativa nei prezzi di vendita** con -0,8 punti percentuali nella *Trading Area* e -0,8 punti percentuali nel mercato nazionale (Fonte NRPS *Nielsen*).
- Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è pari a **€ 725,5 milioni (7,6%** sulle vendite), rispetto a € 570,8 milioni (6,0%) del 2024. Senza il beneficio⁽¹⁾ relativo alla chiusura della raccolta premi l'incidenza dell'EBITDA sulle Vendite sarebbe pari al 7,1%.
- Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€ 294,7 milioni (3,1%)**, rispetto a € 163,5 milioni (1,7%) del 2024.
- Il **Risultato Netto** ammonta a **€ 163,8 milioni (1,7%)**, rispetto a € 55,9 milioni (0,6%) del 2024.
- Esselunga ha **investito € 378,4 milioni**.
- Nel corso del 2025 Esselunga ha:
 - aperto quattro negozi (Modena Canaletto, Forlì, Bolzano e Novedrate) e un *LaEsse* a Milano in Via Parini
 - riaperto il negozio di Sesto Fiorentino
 - chiuso per ristrutturazione il negozio di Viale Piave a Milano
 - chiuso *LaEsse* di Via Melchiorre Gioia a Milano.

(1) Si precisa che, in accordo con l'IFRS 15, al 31 dicembre 2025 è stato riconosciuto un beneficio economico di circa € 48 milioni per effetto del margine sui premi consegnati e alla chiusura della campagna.

- La **Posizione Finanziaria Netta *Adjusted*** è negativa per € **1.615,0 milioni**.

Posizione Finanziaria Netta <i>(milioni di Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024
Posizione Finanziaria Netta	(2.168,8)	(2.230,7)
Leasing operativi (IFRS 16 <i>Leases</i>)	487,2	478,8
Crediti verso Clienti Fidelity Oro	66,6	57,9
Posizione Finanziaria Netta <i>adjusted</i>	(1.615,0)	(1.694,1)

- L'**organico** effettivo al 31 dicembre 2025 è di **28.305** persone.
- Il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2025 approvato in data odierna dal Consiglio di Amministrazione sarà sottoposto alla prossima Assemblea degli Azionisti della Società.

Limite di Pioltello, 26 marzo 2026

Per ulteriori informazioni:

Francesca Cirillo

Investor Relations Esselunga, tel. (+39) 02 92937037

Email: investor.relations@esselunga.it

ESSELUNGA è una delle principali catene italiane del settore della grande distribuzione che opera attraverso una rete di 196 negozi. Esselunga si avvale di centri produttivi e di lavorazione che servono tutti i negozi della catena. Fondata nel 1957 con l'apertura a Milano del primo supermercato in Italia, Esselunga occupa più di 28.000 dipendenti e ha un fatturato di oltre 9,5 miliardi di euro. Con 5,6 milioni di clienti fidelizzati è da sempre un esempio di qualità e innovazione, con un impegno quotidiano per la sostenibilità.

Situazione economica, patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025

Conto Economico consolidato <i>(milioni di Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024
Vendite totali	9.531,8 +0,9%	9.447,8 +1,3%
Margine Operativo Lordo	725,5 7,6%	570,8 6,0%
Risultato Operativo	294,7 3,1%	163,5 1,7%
Risultato Netto	163,8 1,7%	55,9 0,6%

Stato patrimoniale consolidato <i>(milioni di Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024
Attività non correnti	5.532,5	5.550,2
Attività correnti	1.235,0	1.067,9
Attività	6.767,5	6.618,1
Patrimonio netto totale	2.112,4	1.960,1
Passività non correnti	2.542,9	2.036,0
Passività correnti	2.112,2	2.622,0
Patrimonio Netto e Passività	6.767,5	6.618,1

Rendiconto finanziario consolidato <i>(milioni di Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024
Posizione Finanziaria Netta iniziale	(2.230,7)	(1.967,7)
Flusso dell'attività operativa	589,3	419,7
Flusso dell'attività di investimento	(444,3)	(545,6)
Flusso dell'attività di finanziamento	(81,1)	(87,1)
Dividendi distribuiti	(2,0)	(50,0)
Flusso finanziario netto del periodo	61,9	(263,1)
Posizione Finanziaria Netta finale	(2.168,8)	(2.230,7)
Leasing operativi (IFRS 16 <i>Leases</i>)	487,2	478,8
Crediti verso Clienti Fidaty Oro	66,6	57,9
Posizione Finanziaria Netta <i>Adjusted</i>	(1.615,0)	(1.694,1)